

Jaarrekening 2025

Stichting

CultuurSchakel

te

's-Gravenhage

Inhoudsopgave

Pagina

Jaarrekening

A	Balans per 31 december 2025	1
B	Staat van baten en lasten over 2025	2
C	Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten	3
D.	Ondertekening van de jaarrekening	16
E	Overige gegevens	17
F	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	18

Bijlagen

Staat van baten en lasten project "Cultuureducatie met Kwaliteit 2021-2024"
Staat van baten en lasten project "Cultuureducatie met Kwaliteit 2025-2028"

A. Balans per 31 december 2025
(na resultaatbestemming)

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
ACTIVA		
Vaste activa		
1. Materiële vaste activa	0	1.174
Viottende activa		
Overige vorderingen en overlopende activa		
2. Vorderingen	83.000	50.691
3. Vooruitbetaald	<u>32.421</u>	<u>38.744</u>
	115.421	89.435
Liquide middelen		
4. Liquide middelen	2.532.977	2.891.816
	<u><u>2.648.398</u></u>	<u><u>2.982.425</u></u>
PASSIVA		
Eigen Vermogen		
5. Algemene reserve	270.136	270.136
6. Bestemmingsreserves	119.623	119.623
7. Bestemmingsfondsen	<u>96.079</u>	<u>0</u>
	485.838	389.759
Financiële regelingen		
8 Financiële regelingen	553.159	994.223
Kortlopende schulden		
9. Cultuureducatie met Kwaliteit	648.969	595.441
10. Crediteuren	164.001	174.530
11. Gemeente Den Haag	430.356	427.420
12. Belastingen en prem.soc.verzekeringen	64.652	184.055
13. Overige schulden en overlopende passiva	<u>301.423</u>	<u>216.996</u>
	1.609.401	1.598.443
	<u><u>2.648.398</u></u>	<u><u>2.982.425</u></u>

B. Staat van baten en lasten over 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Baten			
A.3 Overige directe opbrengsten	2.538	2.000	2.174
B.1.2 Meerjarige subsidie Cultuurfondsen	480.844	542.506	493.254
B.3.1 Meerjarige subsidie gemeente Den Haag			
Exploitatiesubsidie	2.120.539	2.120.539	2.040.158
Financiële regelingen	1.694.358	1.787.483	1.498.089
Cultuuronderwijs op zijn Haags 2017 - 2020	0	0	10.698
Cultuureducatie met Kwaliteit 2021 - 2024	252.426	212.444	443.638
Cultuureducatie met Kwaliteit 2025 - 2028	212.224	330.063	0
Nota Cultuureducatie	398.786	349.845	334.531
Overige meerjarige subsidies	169.675	187.092	148.944
	<u>4.848.008</u>	<u>4.987.466</u>	<u>4.476.059</u>
B.3.2 Overige subsidies gemeente Den Haag	212.952	118.485	141.952
B.4 Overige subsidies en bijdragen uit publieke middelen	15.845	14.500	4.657
	<u>5.560.187</u>	<u>5.664.957</u>	<u>5.118.095</u>
Lasten			
C.1 Beheerslasten Personeel			
Personeelskosten	539.757	554.557	508.229
C.2 Beheerslasten Materieel			
Huisvestingskosten	63.636	67.000	62.435
Organisatiekosten	78.615	80.500	71.963
Afschrijvingen	1.174	5.000	4.696
Automatiseringskosten	62.724	80.000	71.386
	<u>206.148</u>	<u>232.500</u>	<u>210.481</u>
D.1 Activiteitenlasten personeel			
Personeelskosten	1.638.632	1.662.020	1.695.125
Personeelskosten projecten	707.881	755.396	621.689
	<u>2.346.514</u>	<u>2.417.416</u>	<u>2.316.814</u>
D.2 Activiteitenlasten materieel			
Materiële kosten	612.737	563.200	324.239
Materiële kosten projecten	238.915	329.617	488.530
Financiële regelingen; verlening aan derden	1.545.090	1.590.665	1.273.685
	<u>2.396.742</u>	<u>2.483.482</u>	<u>2.086.454</u>
	<u>5.489.160</u>	<u>5.687.954</u>	<u>5.121.978</u>
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	71.027	-22.997	-3.882
Financiële baten en lasten	25.052	20.000	33.961
Exploitatie resultaat	<u>96.079</u>	<u>-2.997</u>	<u>30.079</u>
Resultaatbestemming			
Algemene reserve	0	33.003	21.884
Bestemmingsreserve opleidingen	0	0	-1.875
Bestemmingsreserve nieuwe werkplekken	0	0	-2.000
Bestemmingsreserve leerwerkplekken	0	0	-12.930
Bestemmingsreserve website	0	-36.000	25.000
Bestemmingsfonds MJB kunst en cultuur Den Haag	96.079	0	0
	<u>96.079</u>	<u>-2.997</u>	<u>30.079</u>

C. Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

C.1 Algemeen

Stichting CultuurSchakel is in juli 2013 opgericht te Den Haag als het onafhankelijke kenniscentrum en de culturele bemiddelingsorganisatie voor cultuuronderwijs en amateurkunst in Den Haag. CultuurSchakel informeert, adviseert, ondersteunt, verbindt, stimuleert en promoot op de gebieden van cultuuronderwijs op scholen en actieve cultuurbeoefening in Den Haag. CultuurSchakel is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 57951721 en gevestigd aan de Prinsegracht 27 in Den Haag.

C.2 Activiteiten

We onderscheiden twee werkvelden: cultuuronderwijs onder schooltijd (afdeling Cultuuronderwijs en Cultuureducatie met Kwaliteit, verder afgekort als CmK) en cultuurbeoefening in de vrije tijd (afdeling Cultuurbeoefening, programma Binnen-Buiten en de Financiële regelingen). Via de afdeling Cultuuronderwijs en CmK zet CultuurSchakel zich in voor cultuuronderwijs met kwaliteit voor alle Haagse scholieren. De afdeling Cultuurbeoefening, Binnen-Buiten en de Financiële regelingen maken zich sterk voor cultuurbeoefening voor iedere Hagenaar. Samen werken we aan een doorstroom van binnenschoolse naar buitenschoolse cultuureducatie en -participatie.

De organisatie van CultuurSchakel bestaat uit drie pijlers:

- De afdeling Cultuuronderwijs vormt de verbindende schakel tussen het onderwijs en de culturele sector;
- De afdeling Cultuurbeoefening stimuleert en promoot de Haagse amateurkunst in al haar facetten;
- De Financiële regelingen verstrekken ondersteuning aan de Haagse amateurkunst;

De Stichting kent de volgende statutaire organen:

1. Bestuur, aangeduid als directeur - bestuurder
2. Raad van Toezicht

C.3 Continuïteit

De ratio van het weerstandsvermogen is 0,74, dit is onvoldoende, de oorzaak ligt voor een groot deel in de afhankelijkheid van subsidies en het risico op een korting of stopzetting hiervan. Om de gevolgen van een korting goed op te vangen is veel weerstandscapaciteit nodig, een stopzetting van de subsidie is niet op te vangen en daarom niet volledig meegenomen in de bepaling van de gewenste weerstandscapaciteit. CultuurSchakel is door de gemeente Den Haag aangemerkt als systeeminstelling en ontvangt een begrotingssubsidie van de gemeente binnen het Beleidskader Kunst en Cultuur 2025-2028. De jaarrekening is derhalve opgesteld op continuïteitsbasis. Het bestuur zal voor zover mogelijk/relevant maatregelen treffen om langlopende verplichtingen zoveel mogelijk af te sluiten binnen deze periode van 4 jaar.

C.4 Begroting

De stichting stelt jaarlijks een begroting en activiteitenplan op voor de aanvraag van de subsidie bij de Gemeente Den Haag en andere subsidieverstrekkers.

Zowel de begroting als de realisatie worden kwartaalgewijs gedurende het jaar gevolgd.

C.5 Vergelijking met voorgaand jaar.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

C.6 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 640 "Organisaties zonder winststreven", rekening houdend met de Richtlijnen verantwoording Subsidies van de gemeente Den Haag 2020 en de bepalingen van en krachtens de WNT. De jaarrekening geldt als basis om de hierin opgenomen subsidie te kunnen vaststellen.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij anders vermeld worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Resultaten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

C.7 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

C.7.1 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde. Voor automatisering en kantoorinventaris bedraagt het afschrijvingspercentage 20% per jaar. Aanschaffingen onder de € 5.000 inclusief btw worden niet geactiveerd, deze worden direct als last verantwoord.

C.7.2 Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

C.7.3 Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

C.7.4 Eigen Vermogen

Algemene reserve

Om risico's voor de continuïteit op te kunnen vangen is de algemene reserve gevormd. De dotatie/onttrekking aan de algemene reserve is onderdeel van de resultaatbestemming.

Bestemmingsreserves/-fondsen

Binnen de resultaatbestemming worden door het bestuur voor toekomstige specifieke doelen bestemmingsreserves dan wel bestemmingsfondsen gevormd.

C.7.5 Financiële regelingen

De onder deze post opgenomen middelen betreffen van de gemeente Den Haag ontvangen middelen ten behoeve van de ondersteuning van amateurkunstbeoefenaars.

C.7.6 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

C.8 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

C.8.1 Baten

Dit betreffen alle opbrengsten die betrekking hebben op het verslagjaar inclusief toegezegde nog niet ontvangen bijdragen. Baten die zijn ontvangen in de vorm van goederen of diensten worden gewaardeerd tegen reële waarde. Vrijwilligerswerk wordt niet financieel gewaardeerd.

C.8.2 Opbrengsten

Onder opbrengsten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar aan derden geleverde goederen en/of diensten, onder aftrek van eventuele kortingen en exclusief de over de opbrengst geheven belastingen.

C.8.3 Exploitatiesubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

C.8.4 Financiële regelingen

Dit betreffen ontvangen middelen van de gemeente Den Haag. Deze worden ten gunste en ten laste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar waarin de verlening aan derden wordt verstrekt. Middelen die aan het eind van het jaar nog niet besteed zijn worden op de balans onder de post Financiële regelingen opgenomen.

C.8.5 Lasten

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Onder de lasten wordt verstaan de direct aan de baten toe te rekenen lasten. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen, die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

C.9 Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

Vaste activa

1. Materiële vaste activa

	2025	2024
Boekwaarde per 1 januari	1.174	5.870
Afschrijvingen	-1.174	-4.696
Boekwaarde per 31 december	0	1.174
Afschrijvingspercentages:		
- Inventaris	20%	20%
- Computerapparatuur	20%	20%
Cumulatieve aanschafwaarde	93.149	93.149
Cumulatieve afschrijvingen	-93.149	-91.975
Boekwaarde per 31 december	0	1.174

Viottende activa

2. Vorderingen

31-12-2025 31-12-2024

2.1 Vorderingen gemeente Den Haag

2.1.1 Cultuuronderwijs op zijn Haags 2020 ABBA/VL/28832 08-07-2020	0	15.921
	0	15.921

2.2 Overige vorderingen

2.2.1 Debiteuren	450	2.435
2.2.2 Nog te ontvangen rente	23.402	32.335
2.2.3 Overige vorderingen	59.148	0
2.2.4 BTW	0	0
	83.000	34.770
	83.000	50.691

3. Vooruitbetaald

3.1 Vooruitbetaalde bedragen	32.421	38.744
	32.421	38.744

4. Liquide middelen

4.1 Rabobank zakelijke rekeningen	350.004	292.543
4.2 Rabo doelreserveren	1.376.448	1.800.000
4.3 Triodos bank	404.430	398.818
4.4 SNS bank	402.094	400.455
	2.532.977	2.891.816

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

Eigen Vermogen	31-12-2025	31-12-2024
5. Algemene reserve		
Algemene reserve		
Saldo per 1 januari	270.136	248.252
Mutatie	0	21.884
Saldo 31 december	<u>270.136</u>	<u>270.136</u>

Om risico's voor de continuïteit op te kunnen vangen wordt gestreefd naar voldoende weerstandvermogen.
Op basis van de risicoanalyse is de gewenste weerstandscapaciteit € 367.375.

6. Bestemmingsreserves

Opleidingen		
Saldo per 1 januari	3.125	5.000
Onttrekking	0	-1.875
Saldo 31 december	<u>3.125</u>	<u>3.125</u>
Nieuwe werkplekken		
Saldo per 1 januari	0	2.000
Onttrekking	0	-2.000
Saldo 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>
Leerwerkplekken		
Saldo per 1 januari	0	12.930
Onttrekking	0	-12.930
Saldo 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>
Pensioenoverstap		
Saldo per 1 januari	20.000	20.000
Dotatie	0	0
Saldo 31 december	<u>20.000</u>	<u>20.000</u>
Werving & selectie		
Saldo per 1 januari	11.498	11.498
Onttrekking	0	0
Saldo 31 december	<u>11.498</u>	<u>11.498</u>
Website		
Saldo per 1 januari	85.000	60.000
Dotatie	0	25.000
Saldo 31 december	<u>85.000</u>	<u>85.000</u>
	<u>119.623</u>	<u>119.623</u>

- De afgelopen jaren is extra ingezet op opleiding van het personeel van CultuurSchakel, onder andere op het gebied van diversiteit en inclusie. In 2025 is de reserve niet aangesproken.
- Per 1 januari 2023 is CultuurSchakel overgestapt van pensioenfonds ABP naar PFZW, voor de eenmalige kosten die gemoeid zijn met de collectieve waardeoverdracht is in 2023 € 20.000 gereserveerd. Onlangs hebben we van PFZW bericht ontvangen dat de overdracht pas in behandeling wordt genomen na de overgang naar het nieuwe pensioenstelsel in 2026.
- CultuurSchakel kampt met moeilijk te vervullen vacatures, voor de extra kosten van werving & selectie hebben we in 2022 € 20.000 gereserveerd, hiervan is in 2023 € 8.502 besteed. In 2024 en 2025 is het niet nodig geweest om de reserve aan te spreken.
- In 2026 wordt gestart met de vernieuwing van de website, de reserves zullen hier volledig aan worden besteed.

7. Bestemmingsfondsen

Meerjarenbeleidsplan kunst en cultuur Den Haag 2025-2028		
Saldo per 1 januari	0	0
Dotatie	96.079	0
Saldo 31 december	<u>96.079</u>	<u>0</u>

- Het overschot ad € 96.079 wordt toegevoegd aan het bestemmingsfonds "Meerjarenbeleidsplan kunst en cultuur Den Haag 2025-2028". Deze middelen zullen binnen de beleidsperiode besteed worden aan de activiteiten waarvoor de subsidie is verleend.

8. Financiële regelingen	31-12-2025	31-12-2024
8.1 Reserve herziening subsidieloket	0	38.485
Reserve basissubsidie	0	480.000
Reserve financiële regelingen - verlening aan derden (zie 8.2)	52.971	6.701
Reserve financiële regelingen - uitvoering (zie 8.2)	46.854	
Nog af te rekenen toekenningen	453.334	469.037
	<u>553.159</u>	<u>994.223</u>

In de beschikking ABBA/403560/EC-1313, dd 4 november 2014 is er een verzoek door de gemeente Den Haag gedaan om een reservering voor de herziening van de subsidieregeling op te bouwen. In 2024 is gestart met de herziening, deze is in 2025 afgerond, op 1 september zijn de nieuwe regelingen van start gegaan. Alle middelen uit de reserve zijn besteed.

Vanaf 2025 wordt de financiële ondersteuning voor je basis (artistieke leiding en repetitieruimte) niet meer achteraf maar in het jaar zelf toegekend. Een reserve aanhouden is derhalve niet meer nodig.

Ultimo 2025 resteert er € 99.825 aan reserves voor de financiële regelingen (zie 8.2), € 52.971 hiervan blijft uitsluitend beschikbaar voor verlening aan derden, de overige € 46.854 is bestemd voor de uitvoering van de regelingen.

Van de t/m 2025 aan derden toegekende gelden moet ultimo 2025 nog € 453.334 worden afgerekend.

8.2 Financiële regelingen

Stand 1 januari	486.701	980.792
Subsidie Gemeente Den Haag	1.307.482	1.257.921
Toekenningen basissubsidie	-477.925	-524.603
Toekenningen presentatiesubsidie	-483.186	-664.956
Toekenningen geld voor je basis	-401.455	0
Toekenningen geld voor je kunst	-41.547	-154.517
Toekenningen geld voor je groei	-25.902	0
Toekenningen geld voor je kunstproject	-28.450	0
Toekenningen geld voor je uitvoering	-134.644	0
Toekenningen geld voor je XL kunstproject	-35.649	0
Vrijval verplichtingen	83.668	155.891
Uitvoering regeling	-149.268	-181.586
Toekenningen Haagse festivalregeling	0	-85.500
IMPULS! - Herstelregeling coronasteun vrijetijdskunst	0	-42.818
Terugvordering gemeente Den Haag	0	-253.923
Stand 31 december	<u>99.825</u>	<u>486.701</u>

Vanuit de gemeente Den Haag is in 2025 € 1.307.482 subsidie voor de financiële regelingen beschikbaar gesteld. 85% hiervan (€ 1.111.360) is bestemd voor verlening aan derden, 15% (€ 196.122) voor de uitvoering van de regelingen.

Het subsidieloket is in 2025 herzien, op 1 september zijn de nieuwe regelingen van start gegaan.

De basisondersteuning vindt nu niet meer achteraf plaats maar in het jaar zelf, in 2025 hebben verenigingen en stichtingen daarom ondersteuning voor 2024 (basissubsidie) en 2025 (geld voor je basis) ontvangen.

Doordat de realisatie regelmatig afwijkt van de ingediende begroting ontstaan er verschillen tussen de voorlopige en definitieve toekenningen, een deel van de verplichtingen valt hierdoor vrij. In 2025 is € 83.668 aan eerder toegekende subsidie vrijgevallen.

Van het reservesaldo dat ultimo 2025 resteert (€ 99.825) blijft € 52.971 uitsluitend beschikbaar voor verlening aan derden, de overige € 46.854 is bestemd voor de uitvoering van de regelingen.

Kortlopende schulden**31-12-2025****31-12-2024****9. Cultuureducatie met Kwaliteit****9.1 Cultuureducatie met Kwaliteit 2021-2024**

9.1.1 Fonds voor Cultuurparticipatie (FCP)	7.028	259.454
9.1.2 Gemeente Den Haag, 20240703-39604 dd 22-09-2024	7.028	259.454
9.1.3 Fonds voor Cultuurparticipatie (FCP) indexatie	84.921	76.534
	<u>98.977</u>	<u>595.442</u>

Mutatie overzicht:

	FCP	Gem. DH	Totaal
Stand per 1 januari	335.988	259.454	595.442
Ontvangen subsidies	0	0	0
Bestedingen CmK 2025	-252.426	-252.426	-504.852
Ontvangen indexatie	24.581	0	24.581
Bestedingen indexatie	-16.194	0	-16.194
Stand 31 december	<u>91.949</u>	<u>7.028</u>	<u>98.977</u>

Cultuuronderwijs op zijn Haags (COH) is de Haagse invulling van de matchingsregeling Cultuureducatie met Kwaliteit (CmK) van het Fonds voor Cultuurparticipatie (FCP). Deze regeling wordt gematcht door de gemeente Den Haag. Vanaf fase 3 wordt Cultuureducatie met Kwaliteit als naam voor het project gebruikt. CmK fase 3 is gestart op 1 juli 2021, omdat de subsidie per kalenderjaar wordt beschikt maar de activiteiten op basis van schooljaren plaatsvinden is er aan het eind van het kalenderjaar een aanzienlijke reserve. Er is gebruik gemaakt van de mogelijkheid het project door te laten lopen tot 1 juli 2025. De ultimo 2024 resterende middelen zijn in 2025 nagenoeg geheel besteed, het restant zal worden teruggestort aan de subsidieverstrekkers dan wel met toestemming worden toegevoegd aan het budget voor CmK 4. Van het FCP hebben we een indexatie ontvangen, deze middelen (zullen) worden besteed aan CmK 3 en 4 activiteiten, deze opbrengst en de kosten blijven op instructie van het FCP buiten de verantwoording die als bijlage is opgenomen.

9.2 Cultuureducatie met Kwaliteit 2025-2028

9.2.1 Fonds voor Cultuurparticipatie (FCP)	266.188	0
9.2.2 Gemeente Den Haag, 20241223-48019 dd 28-04-2025	266.189	0
9.2.3 Fonds voor Cultuurparticipatie (FCP) indexatie	17.615	0
	<u>549.993</u>	<u>0</u>

Mutatie overzicht:

	FCP	Gem. DH	Totaal
Stand per 1 januari	0	0	0
Ontvangen subsidies	478.412	478.413	956.825
Bestedingen CmK 2025	-212.224	-212.224	-424.447
Ontvangen indexatie	17.615	0	17.615
Bestedingen indexatie	0	0	0
Stand 31 december	<u>283.803</u>	<u>266.189</u>	<u>549.993</u>

Cultuureducatie met Kwaliteit (CmK) fase 4 loopt van 01-01-2025 t/m 31-12-2028. De subsidie van het Fonds voor Cultuurparticipatie (FCP) wordt gematcht door de gemeente Den Haag.

Omdat bij CmK 3 gebruik is gemaakt van de mogelijkheid het project door te laten lopen tot 1 juli 2025 zijn slechts enkele onderdelen van CmK 4 daadwerkelijk op 1 januari 2025 van start gegaan, het merendeel van de activiteiten is begonnen na de zomervakantie. Om deze reden resteert er aan het eind van het kalenderjaar een aanzienlijke reserve. Vooralsnog is er geen mogelijkheid voor uitloop van CmK 4 tot 1 juli 2029, de planning is dan ook de de middelen voor het eind van 2028 volledig te besteden.

Van het FCP ontvangen we jaarlijks een indexatie, deze middelen (zullen) worden besteed aan CmK 4 activiteiten, deze opbrengst en de kosten blijven op instructie van het FCP buiten de verantwoording die als bijlage is opgenomen.

<u>648.969</u>	<u>595.442</u>
-----------------------	-----------------------

10. Crediteuren

Crediteuren	164.001	174.530
	<u>164.001</u>	<u>174.530</u>

11. Gemeente Den Haag		
11.1 Cultuuronderwijs in het VO (Nota Cultuureducatie) 20231016-02987 dd 19-01-2024	29.932	54.932
11.2 Nota Cultuureducatie - VE activiteitensubsidie 20231016-02987 dd 19-01-2024	0	19.668
11.3 Busvervoer culturele bezoeken VONK 2020/2021 ABBA/VL/29037 dd 17-08-2020	15.686	15.686
11.4 Busvervoer culturele bezoeken VONK 2021/2022 ABBA/VL/35472 dd 23-06-2021	5.485	5.485
11.5 Busvervoer cultuurbezoek primair onderwijs 2023 20230707-42155 dd 04-09-2023	46.670	46.670
11.6 Busvervoer cultuurbezoek primair onderwijs 2024 20231016-00136 dd 05-12-2023	31.056	31.056
11.7 Busvervoer cultuurbezoek primair onderwijs 2025 20251031-50059 dd 17-12-2025	30.837	0
11.8 Subsidievoorstelling VO 2025 20251031-50059 dd 17-12-2025	1.745	0
11.9 Cultuureducatie in de voorschoolse educatie 2025 20250409-25689 dd 09-06-2025	15.022	0
11.10 Terugvordering reserves Subsidieloket en GVJK	253.923	253.923
	430.356	427.420
	31-12-2025	31-12-2024
12. Belastingen en premies soc.verzekeringen		
Pensioenlasten	60.970	61.892
Loonbelasting	0	111.731
BTW	3.682	10.432
	64.652	184.055
13. Overige schulden en overlopende passiva		
Reservering vakantiegeld	70.015	70.040
Reservering sociale lasten vakantiegeld	14.003	14.008
Reservering vakantiedagen	25.333	37.842
Reservering opleidingsbudget	23.340	21.924
Nog te ontvangen facturen	30.707	37.876
Overige schulden	111.223	14.543
Accountantskosten	26.803	20.762
	301.423	216.996

14. Niet uit de balans blijken rechten, verplichtingen en regelingen

14.1 Huurovereenkomst

Cultuurschakel huurde van AnnA ConKoor B.V. diverse kantoorruimtes.
De huurovereenkomst loopt t/m 31-03-2026.
Inmiddels is deze huurovereenkomst met een jaar verlengd t/m 31-03-2027.
Na 31-03-2027 wordt de overeenkomst stilzwijgend met een jaar verlengd.
De opzegtermijn bedraagt 2 maanden.

De huurprijs (inclusief servicekosten) in 2025 bedraagt € 93.095 op jaarbasis. Er is geen btw verschuldigd.
Er is geen bankgarantie of voorschot gesteld respectievelijk verstrekt.

		Huur
Kortlopend deel (< 1 jaar)	€	95.812
Langlopend deel (> dan 1 jaar)	€	24.117

14.2 Fiscaliteit

De stichting is ondernemer voor de btw. Vanwege haar doelstelling, namelijk het functioneren als expertisecentrum t.b.v. de stimulering van cultuuronderwijs op scholen en de bevordering van amateurkunst en het dekken van de hiermee gemoeide kosten door een subsidie van de gemeente Den Haag, is over deze subsidie geen btw verschuldigd en kan de btw die op de kosten verschuldigd is, niet worden teruggevorderd.

Over de opbrengsten van cursussen die CultuurSchakel aanbiedt is wel btw verschuldigd. De btw op de aan deze activiteiten toe te rekenen kosten kan als voorbelasting worden teruggevorderd.

CultuurSchakel ontvangt voor haar gesubsidieerde activiteiten slechts vergoedingen voor haar prestaties van publiekrechtelijke lichamen. De belastingdienst heeft in haar schrijven van 14 november 2016 aangegeven dat CultuurSchakel voor de boekjaren 2013, 2014 en 2015 voldoet aan de voorwaarden van het besluit van 23 december 2005, zodat zij in deze jaren geen onderneming heeft gedreven zoals omschreven in artikel 2 lid 1 letter e Wet Vpb. Hierdoor is CultuurSchakel in deze jaren niet onderworpen aan vennootschapsbelasting. Op 19 juli 2019 heeft de belastingdienst schriftelijk bevestigd dat CultuurSchakel ook voor 2017 en 2018 niet belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Daar de belastingdienst nu twee maal de situatie inhoudelijk heeft beoordeeld en de activiteiten van de stichting niet zijn gewijzigd ten opzichte van de hiervoor genoemde jaren, mag ervan uit worden gegaan dat in 2025 ook geen Vpb-plicht bestaat.

14.3 Cultuuronderwijs FCP

Voor het project Cultuureducatie met Kwaliteit 2025-2028 heeft het FCP een subsidie van maximaal € 1.913.652 verleend. De gemeente Den Haag matcht deze subsidie van het FCP met een jaarlijks bedrag van € 478.413.

C.10 Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten

Baten		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
A Opbrengsten				
A.3 Overige directe opbrengsten				
Diverse cursussen & workshops		2.538	2.000	2.174
A Subtotaal opbrengsten		2.538	2.000	2.174
B Subsidies				
B.1.2 Meerjarige subsidie Cultuurfondsen				
Fonds voor Cultuurparticipatie, CmK 2.5	11117273	0	0	34.849
Fonds voor Cultuurparticipatie, CmK 2021-2024	13080278	252.426	212.444	443.638
Fonds voor Cultuurparticipatie, CmK 2025-2028	18718937	212.224	330.062	0
Fonds voor Cultuurparticipatie, indexatie CmK	18718937	16.194	0	14.767
		480.844	542.506	493.254
B.3.1 Meerjarige subsidie gemeente Den Haag				
Exploitatie				
MJB-subsidie (regulier)	20251031-50059 dd 17-12-2025	1.088.729	1.088.729	1.047.460
Bijdrage combifunctionarissen (MJB)	20251031-50059 dd 17-12-2025	280.638	280.638	270.000
Bijdrage combifunctionarissen (niet MJB)	20251031-50059 dd 17-12-2025	417.525	417.525	401.698
Aanvullende bijdrage exploitatie	20251031-50059 dd 17-12-2025	333.647	333.647	321.000
		2.120.539	2.120.539	2.040.158
Financiële regelingen				
Verleningsdeel aan derden (inclusief uitvoeringskosten)	20251031-50059 dd 17-12-2025	1.307.482	1.307.483	1.257.921
Verleningsdeel aan derden, van balans (zie balans 8.1)	20231002-56314 dd 02-01-2024	486.701	480.000	980.792
Verleningsdeel aan derden, naar balans (zie balans 8.1)	20251031-50059 dd 17-12-2025	-99.825	0	-740.624
		1.694.358	1.787.483	1.498.089
Cultuuronderwijs op zijn Haags 2017-2020 / CmK 2.5				
Cultuuronderwijs op zijn Haags, van balans		0	0	10.698
Cultuuronderwijs op zijn Haags, naar balans		0	0	0
		0	0	10.698
Cultuuronderwijs met Kwaliteit 2021-2024				
Cultuureducatie met Kwaliteit 2024		0	0	424.888
Cultuureducatie met Kwaliteit 2024, van balans (zie 9.1)	20240703-39604 dd 22-09-2024	252.426	212.444	278.204
Cultuureducatie met Kwaliteit 2024, naar balans (zie 9.1)		0	0	-259.454
		252.426	212.444	443.638
Cultuuronderwijs met Kwaliteit 2025-2028				
Cultuureducatie met Kwaliteit 2025	20241223-48019 dd 28-04-2025	478.413	478.413	0
Cultuureducatie met Kwaliteit 2025, van balans (zie 9.2)		0	0	0
Cultuureducatie met Kwaliteit 2025, naar balans (zie 9.2)	20241223-48019 dd 28-04-2025	-266.189	-148.350	0
		212.224	330.063	0
Nota Cultuureducatie				
Cultuurcoaches VO	20251031-50059 dd 17-12-2025	72.081	72.081	69.349
Cultuurcoaches VO, van balans	20231016-02987 dd 19-01-2024	25.000	60.000	74.608
Cultuurcoaches VO, naar balans	20251031-50059 dd 17-12-2025	0	0	-54.932
Museumbezoek VO	20251031-50059 dd 17-12-2025	28.833	28.833	27.740
Subsidievoorstelling VO	20251031-50059 dd 17-12-2025	51.970	0	0
Subsidievoorstelling VO, naar balans	20251031-50059 dd 17-12-2025	-1.745	0	0
Cultuurcoach mbo	20251031-50059 dd 17-12-2025	14.415	27.835	26.780
Projecten mbo	20251031-50059 dd 17-12-2025	38.458	0	37.000
Projecten kindercentra (VE)	20251031-50059 dd 17-12-2025	25.985	100.000	0
Cultuurcoach kindercentra (VE)	20251031-50059 dd 17-12-2025	14.415	61.096	0
Cultuurcoach VE (HPA)	20251031-50059 dd 17-12-2025	46.773	0	58.780
Activiteitsbudget VE (HPA)	20251031-50059 dd 17-12-2025	77.955	0	100.000
VE Activiteitsubsidie, van balans	20231016-02987 dd 19-01-2024	19.668	0	14.874
VE Activiteitsubsidie, naar balans	20251031-50059 dd 17-12-2025	-15.022	0	-19.668
		398.786	349.845	334.531
Overige meerjarige subsidie				
MBO cultuurcoach	20251031-50059 dd 17-12-2025	13.420	0	0
Busvervoer voor cultuurbezoeken	20251031-50059 dd 17-12-2025	187.092	187.092	180.000
Busvervoer voor cultuurbezoeken, naar balans	20251031-50059 dd 17-12-2025	-30.837	0	-31.056
		169.675	187.092	148.944

Om meer inzicht te geven in de besteding van de ontvangen gemeentelijke subsidies heeft CultuurSchakel zowel de baten in het jaar als de mutaties van en naar de balansposten zichtbaar gemaakt.

		<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
B.3.2 Overige subsidies gemeente Den Haag				
Vaststellingsovereenkomst		0	0	50.000
Cultuureducatie VE 2025	20250409-25689 dd 09-06-2025	100.000	0	0
Bijdrage planningssysteem cultuurbezoek PO	40175548 dd 27-01-2026	28.467	30.000	28.452
Subsidieregeling cultuurbeoefening Jong Den Haag	40167120 dd 21-11-2025	46.000	50.000	50.000
Herziening subsidieregelingen (van balans)	20231002-56314 dd 02-01-2024	38.485	38.485	13.500
		<u>212.952</u>	<u>118.485</u>	<u>141.952</u>
B.4 Overige subsidies en bijdragen uit publieke middelen				
HR Voucher	2024042	14.543	14.500	4.657
Fonds voor Cultuurparticipatie, Start to Sing	19069349	1.302	0	0
		<u>15.845</u>	<u>14.500</u>	<u>4.657</u>
B Subtotaal subsidies		<u>5.557.649</u>	<u>5.662.957</u>	<u>5.115.922</u>
Totaal baten		<u>5.560.187</u>	<u>5.664.957</u>	<u>5.118.096</u>

C Beheerlasten**C1 Beheerslasten personeel**

		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Directie	20251031-50059	147.641	142.892	137.776
Secretariaat	20251031-50059	164.940	160.499	158.761
Personeelszaken	20251031-50059 & 2024042	71.392	66.449	49.985
Financiële zaken	20251031-50059	77.894	77.860	75.128
Monitoring & Onderzoek	20251031-50059	21.045	26.857	0
Overig	20251031-50059	56.844	80.000	86.578
		539.757	554.557	508.229

Op CultuurSchakel en haar medewerkers is de CAO Kunsteducatie van toepassing.

Op 31 december 2025 bestond het totale personeelsbestand uit 38 personen (2024:43)

De totale formatie van personeel in loondienst bedroeg in 2025 gemiddeld 32,66 fte (2024:32,54).

C2 Beheerslasten materieel

Huisvesting	20251031-50059	63.636	67.000	62.435
Organisatiekosten	20251031-50059	78.615	80.500	71.963
Afschrijvingen	20251031-50059	1.174	5.000	4.696
Automatisering	20251031-50059	62.724	80.000	71.386
		206.148	232.500	210.481

C Subtotaal Beheerlasten

745.905	787.057	718.709
----------------	----------------	----------------

D Activiteitenlasten

D1 Activiteitenlasten personeel		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Coaches PO	20251031-50059	436.141	417.098	452.263
Coaches VO	20251031-50059	105.449	104.618	70.683
Coaches MBO	20251031-50059	47.789	10.102	14.566
Coaches VE	20251031-50059	58.540	58.529	55.450
Museumbezoek	20251031-50059	24.606	24.788	19.692
Adviseurs cultuurbeoefening	20251031-50059	326.776	348.620	343.462
Binnenschools / Buitenschools	20251031-50059	189.609	172.982	157.982
Jong Den Haag	40167120	44.936	48.397	48.967
Marketing & communicatie	20251031-50059	271.378	319.112	360.655
Financiële regelingen	20251031-50059	133.409	157.773	143.306
Subsidieloket herstelregeling coronasteun vrijetijdskunst		0	0	16.159
Project: Cultuureducatie met Kwaliteit 2021-2024	20240703-39604 & 13080278	330.905	303.116	621.689
Project: Cultuureducatie met Kwaliteit 2025-2028	20241223-48019 & 18718937	376.977	452.280	0
		2.346.514	2.417.416	2.304.875
D2 Activiteitenlasten materieel				
PO	20251031-50059	2.572	5.000	6.422
VO	20251031-50059	13.236	20.000	18.342
MBO	20251031-50059	2.430	10.000	1.200
MBO kunsttreffers		0	0	37.000
VE	20251031-50059	1.294	10.000	1.200
VE projecten	20231016-02987 & 20251031-50059	208.586	100.000	95.206
Museumbezoek	20251031-50059	3.200	10.000	3.340
Cultuurbeoefening	20251031-50059	15.496	35.000	23.358
Binnenschools / Buitenschools	20251031-50059	15.431	25.000	13.011
Jong Den Haag	40167120	1.200	1.623	1.200
Marketing & communicatie	20251031-50059	59.436	67.500	65.732
Subsidie voorstelling VO	20251031-50059	50.225	0	0
Busvervoer cultuurbezoek primair onderwijs	20251031-50059	156.255	187.092	148.944
Planningssysteem cultuurbezoek primair onderwijs	40175548	28.467	30.000	28.452
Subsidieloket herziening regeling	20231002-56314	39.050	38.485	10.899
Financiële regelingen activiteiten	20231002-56314 & 20251031-50059	15.859	23.500	17.205
Financiële regelingen verlening aan derden	20231002-56314 & 20251031-50059	1.545.090	1.590.665	1.273.685
Subsidieloket herstelregeling coronasteun vrijetijdskunst		0	0	27.297
Project: Cultuureducatie met Kwaliteit 2.5		0	0	45.547
Project: Cultuureducatie met Kwaliteit 2021-2024	20240703-39604 & 13080278	173.948	121.772	265.587
Project: Cultuureducatie met Kwaliteit 2025-2028	20241223-48019 & 18718937	47.470	207.845	0
Project: Cultuureducatie met Kwaliteit indexatie	13080278	16.194	0	14.767
Project: Start to Sing	19069349	1.302	0	0
		2.396.742	2.483.482	2.098.393
D Subtotaal Activiteitenlasten		4.743.255	4.900.898	4.403.268
Totaal lasten		5.489.160	5.687.954	5.121.978

De combinatiefunctionarisgelden hebben twee verschillende doelstellingen en worden dus ook tweeledig ingezet:

1. De combinatiefunctionarismiddelen vanuit het MJB worden ingezet voor cultuurcoaches die een adviserende en begeleidende taak hebben richting het onderwijs. Doel is betere kwaliteit en verankering van cultuuronderwijs binnen de school. De cultuurcoaches verbinden scholen met culturele instellingen in Den Haag vanuit de visie en vraag van de school.
2. De bijdrage combinatiefunctionarissen (niet MJB) wordt ingezet voor adviseurs en specialisten in de wijk om de verbinding te maken vanuit Cultuuronderwijs (binnenschoolse kennismaking en verdiepend aanbod in het PO) naar buitenschoolse cultuurbeoefening. Concreet worden de verschillende instellingen en actoren rondom het kind (8-12 jaar) in beeld gebracht bij de doelgroep, met elkaar verbonden en expertise over aanpak en werkwijze wordt gedeeld. Soms werkt het ook andersom: van 'buiten'(wijk) naar binnen(school) kan een culturele aanbieder of -instelling door de kennis van team cultuurbeoefening zichtbaar gemaakt voor het onderwijs.

In 2026 is € 698.163 aan combinatiefunctionarisgelden ontvangen, door openstaande vacatures zijn niet al deze middelen in 2026 besteed. De totale kosten bedragen € 643.753, de resterende middelen zullen via het bestemmingsfonds "Meerjarenbeleidsplan kunst en cultuur Den Haag 2025-2028" deze beleidsperiode aan bovenstaande activiteiten worden besteed.

WNT-verantwoording 2025 Stichting CultuurSchakel

De WNT is van toepassing op Stichting CultuurSchakel. Het voor Stichting CultuurSchakel toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (het algemeen bezoldigingsmaximum).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Gegevens 2025		
bedragen x € 1		
	M. Cornelis	L.P.M. van Vlerken
Functiegegevens	Directeur - bestuurder	Directeur - bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 t/m 31/07	01/05 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	0,93
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	76.325	75.364
Beloningen betaalbaar op termijn	17.067	11.905
Subtotaal	93.392	87.269
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	142.882	153.656
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	93.392	87.269
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2024		
bedragen x € 1		
	M. Cornelis	
Functiegegevens	Directeur - bestuurder	
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 t/m 31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	
Dienstbetrekking?	ja	
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	118.635	
Beloningen betaalbaar op termijn	18.704	
Subtotaal	137.339	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	
Bezoldiging	137.339	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2,100 of minder

Gegevens 2025	
Naam topfunctionaris	functie
H.I.P. Oppatja	Voorzitter Raad van Toezicht
A.A. Stroop	Lid Raad van Toezicht
A.J. Spiegeler	Lid Raad van Toezicht
L.F. Sum	Lid Raad van Toezicht
N.E. Stroeke	Lid Raad van Toezicht

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het indicieel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

D. Ondertekening van de jaarrekening:

Den Haag,

Directeur - Bestuurder

A.N. Veenhuijzen

Raad van Toezicht

H.I.P. Oppatja, voorzitter

A.A. Stroop

A.J. Spiegeler

L.F. Sum

N. E. Stroeke

E. Overige gegevens

E.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

E.2 Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

De statuten bevatten geen artikel met betrekking tot het resultaat.

De verwerking van het saldo van boekjaar 2023 is vastgesteld bij gemeentelijke beschikking 20240512-50570 dd 13-05-2025

De verwerking van het saldo van boekjaar 2024 is nog niet door de gemeente vastgesteld.

E.3 Verwerking saldo van baten en lasten

Het boekjaar is afgesloten met een positief resultaat van € 96.079.

Dit wordt toegevoegd aan het bestemmingsfonds Meerjarenbeleidsplan kunst en cultuur Den Haag 2025-2028.

E.4 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

Bijlage 1

Staat van baten en lasten project "Cultuureducatie met kwaliteit 2021-2024"

Baten	Realisatie 2025	Begroting 2025	Vershil
Subsidie Fonds voor Cultuurparticipatie	0	0	0
Subsidie Fonds voor Cultuurparticipatie van balans	252.426	212.444	-39.982
Subsidie Fonds voor Cultuurparticipatie naar balans	0	0	0
Totaal subsidie FCP	252.426	212.444	-39.982
Matching gemeente Den Haag	0	0	0
Matching gemeente Den Haag van balans	252.426	212.444	-39.982
Matching gemeente Den Haag naar balans	0	0	0
Totaal matchingsbijdrage	252.426	212.444	-39.982
Opbrengsten cursussen deskundigheidsbevordering	0	0	0
Totaal baten	504.852	424.888	-79.964
Lasten			
Samenwerking			
Vonk	46.721	40.000	-6.721
Ladekast	39.534	62.750	23.216
Kunsttreffers	77.838	63.000	-14.838
Voortgezet Onderwijs	37.421	22.500	-14.921
VSD - Verlengde SchoolDag	9.542	9.900	358
	211.056	198.150	-12.906
Professionalisering			
Expert	37.558	33.950	-3.608
Deskundigheidsbevordering	136.256	80.850	-55.406
VVE - Voor- en Voegschoolse Educatie	16.764	13.900	-2.864
	190.578	128.700	-61.878
Totaal Activiteitenlasten	401.634	326.850	-74.784
Coördinatie	35.500	38.578	3.078
Kennisdeling	51.126	45.000	-6.126
Monitoring en evaluatie	12.357	13.250	893
Accountant	4.235	1.210	-3.025
Totaal Lasten	504.852	424.888	-79.964

Cultuuronderwijs op zijn Haags (COH) is de Haagse invulling van de matchingsregeling Cultuureducatie met Kwaliteit (CmK) van het Fonds voor Cultuurparticipatie (FCP). Deze regeling wordt gematcht door de gemeente Den Haag. Vanaf fase 3 wordt Cultuureducatie met Kwaliteit als naam voor het project gebruikt. CmK fase 3 is gestart op 1 juli 2021, omdat de subsidie per kalenderjaar wordt beschikt maar de activiteiten op basis van schooljaren plaatsvinden is er aan het eind van het kalenderjaar een aanzienlijke reserve. Er is gebruik gemaakt van de mogelijkheid het project door te laten lopen tot 1 juli 2025. Nagenoeg alle middelen die ultimo 2024 resteerden zijn in 2025 besteed. Het restant zal worden teruggestort aan de subsidieverstrekkers dan wel met toestemming worden toegevoegd aan het budget voor CmK 4.

Voor meer informatie over Cultuureducatie met Kwaliteit 2021-2024 wordt verwezen naar het verslag van dit project.

Bijlage 2

Staat van baten en lasten project "Cultuureducatie met kwaliteit 2025-2028"

Baten	Realisatie 2025	Begroting 2025	Verschil
Subsidie Fonds voor Cultuurparticipatie	478.412	478.413	1
Subsidie Fonds voor Cultuurparticipatie naar balans	-266.188	-148.351	117.837
Totaal subsidie FCP	212.224	330.062	117.838
Matching gemeente Den Haag	478.413	478.413	0
Matching gemeente Den Haag naar balans	-266.189	-148.350	117.839
Totaal matchingsbijdrage	212.224	330.063	117.839
Opbrengsten cursussen deskundigheidsbevordering	0	0	0
Totaal baten	424.447	660.125	235.678
Lasten			
Samenwerking			
Vonk	21.893	27.152	5.259
Ladekast	18.446	26.715	8.269
Co-creatie po	73.890	113.370	39.480
Co-creatie vo	10.236	28.422	18.186
Co-creatie mbo	30.428	87.113	56.685
Co-creatie vve	11.685	21.557	9.872
	166.579	304.329	137.750
Professionalisering			
Expert	14.858	20.595	5.737
Deskundigheidsbevordering	101.525	153.876	52.351
	116.384	174.471	58.087
Totaal Activiteitenlasten	282.963	478.800	195.837
Coördinatie	48.193	49.152	959
Kennisdeling	67.045	93.942	26.897
Monitoring en evaluatie	22.012	32.181	10.169
Accountant	4.235	6.050	1.815
Totaal Lasten	424.447	660.125	235.678

Cultuureducatie met Kwaliteit (CmK) fase 4 loopt van 01-01-2025 t/m 31-12-2028. De subsidie van het Fonds voor Cultuurparticipatie (FCP) wordt gematcht door de gemeente Den Haag.

Omdat bij CmK 3 gebruik is gemaakt van de mogelijkheid het project door te laten lopen tot 1 juli 2025 zijn slechts enkele onderdelen van CmK 4 daadwerkelijk op 1 januari 2025 van start gegaan, het merendeel van de activiteiten is begonnen na de zomervakantie. Om deze reden resteert er aan het eind van het kalenderjaar een aanzienlijke reserve. Vooralsnog is er geen mogelijkheid voor uitloop van CmK 4 tot 1 juli 2029, de planning is dan ook de middelen voor het eind van 2028 volledig te besteden.

Voor meer informatie over Cultuureducatie met Kwaliteit 2025-2028 wordt verwezen naar het verslag van dit project.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting CultuurSchakel

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting CultuurSchakel te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting CultuurSchakel per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 "Organisaties-zonder-winststreven" en met de Richtlijnen verantwoording subsidies Den Haag 2020 en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

Tevens zijn wij van oordeel dat de in de jaarrekening opgenomen subsidies van de gemeente Den Haag volledig zijn opgenomen en zijn besteed overeenkomstig de ASV, waarmee de rechtmatigheid van deze subsidies is vastgesteld.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en volgens de Regeling Controleprotocol WNT 2025. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting CultuurSchakel zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebeding WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het verslag van bestuur en Raad van Toezicht.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 “Organisaties-zonder-winststreven” en met de Richtlijnen verantwoording subsidies Den Haag 2020.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 “Organisaties-zonder-winststreven” en met de Richtlijnen verantwoording subsidies Den Haag 2020 en met de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische

beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Voor meer informatie hieromtrent, verwijzen wij naar de website www.nba.nl/NL_algemeen_01.

Den Haag 28 april 2026

MDM Accountants

Was getekend,

D.G. Spaans AA